

CÉRÉMONIE DES VOEUX
DU LUNDI 25 JANVIER 2016

**MADAME LE PRÉFET,
MADAME LA SENATRICE, MADAME LA DEPUTÉE,
MONSIEUR LE VICE PRÉSIDENT DU CONSEIL RÉGIONAL,
MONSIEUR LE REPRÉSENTANT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL
DÉPARTEMENTAL,
MESDAMES ET MESSIEURS LES CONSEILLERS RÉGIONAUX ET
DÉPARTEMENTAUX,
MADAME LA PRÉSIDENTE DU MARSAN AGGLOMÉRATION,
MONSIEUR LE PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTE DES
COMMUNES DE MACS,
MESDAMES ET MESSIEURS LES MAIRES,
MONSIEUR L'ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL DES FINANCES
PUBLIQUES, MONSIEUR LE DIRECTEUR DÉPARTEMENTAL DE
LA DIRECCTE,
MONSIEUR LE PROCUREUR,
MESDAMES ET MESSIEURS LES REPRÉSENTANTS DES
AUTORITÉS CIVILES ET MILITAIRES,
MONSIEUR,
MADAME LA PRÉSIDENTE DU TRIBUNAL DE COMMERCE DE
DAX ET MONSIEUR LE PRÉSIDENT DU TRIBUNAL DE
COMMERCE DE MONT DE MARSAN,
MADAME LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL DES PRUD'HOMMES,
M. LE PRÉSIDENT DU MEDEF,**

**MM. LES REPRÉSENTANTS DES SYNDICATS
PROFESSIONNELS, DES ASSOCIATIONS DE COMMERCANTS,
M. LE REPRÉSENTANT DE L'ORDRE RÉGIONAL DES EXPERTS
COMPTABLES,
MESDAMES ET MESSIEURS LES CHEFS D'ENTREPRISES, CHER
MICHEL GUERARD, MEMBRES DE LA CCI, CHERS
COLLABORATEURS,
MESDAMES, MESSIEURS LES REPRÉSENTANTS DE LA PRESSE,
MES CHERS AMIS,**

**J'AI LE PLAISIR DE M'ADRESSER A VOUS POUR CETTE
CÉRÉMONIE DES VŒUX ET DE VOUS SOUHAITER, AU NOM
DES MEMBRES DE LA CCI ET EN MON NOM PERSONNEL, UNE
ANNÉE HEUREUSE POUR VOUS-MÊMES, VOS FAMILLES, VOS
ENTREPRISES ET VOS INSTITUTIONS.**

**L'AN DERNIER, JE DEBUTAIS CETTE MEME CÉRÉMONIE EN
RENDANT UN HOMMAGE FORT AUX VICTIMES DES
ATTENTATS DE CHARLIE HEBDO ET DE PARIS. JE RAPPELAIS
NOTRE ATTACHEMENT A LA LIBERTÉ D'EXPRESSION, A LA
LIBERTE CONFESIONNELLE ET DE PENSÉE, QUE NOUS
PARTAGEONS DANS CETTE ENCEINTE ET QUI SONT AUTANT
DE VALEURS FONDAMENTALES, TELLE QUE LA LIBERTÉ
D'ENTREPRENDRE.**

**CETTE ANNEE ENCORE, JE VEUX CONDAMNER FERMEMENT
LES CRIMES ODIEUX DE NOVEMBRE A PARIS ET DIRE MA
COMPASSION INTIME AUX FAMILLES QUI ONT PERDU UN DE
LEURS PROCHES DANS CES CIRCONSTANCES HORRIBLES.**

J'ADRESSE MES REMERCIEMENTS AUX REPRESENTANTS DE L'ETAT, SALUE L'ACTION ET LE SANG FROID DE NOS DIRIGEANTS POLITIQUES ET REDIS TOUTE NOTRE CONFIANCE AUX MEMBRES DES FORCES DE L'ORDRE ET AUX AUTORITES MILITAIRES, QUI S'ENGAGENT POUR PRESERVER NOTRE SECURITE ET NOS VALEURS REPUBLICAINES. QU'ILS SOIENT TOUS REMERCIÉS ET SOUTENUS DANS LEURS MISSIONS SI DIFFICILES.

JE VAIS MAINTENANT ABORDER QUELQUES ELEMENTS DE CONJONCTURE ET TRAITER LES PRIORITÉS D'ACTION DE LA CCI. J'INVITERAI ENSUITE A S'EXPRIMER LE VICE PRESIDENT DU CONSEIL DEPARTEMENTAL, LE VICE PRESIDENT DU CONSEIL REGIONAL ET MADAME LE PREFET DES LANDES.

1 – LE CONTEXTE ECONOMIQUE D'ABORD

L'ANNEE 2015 S'ACHEVE SUR DES CHIFFRES DE CROISSANCE DE +1,1 A 1,2% AU NIVEAU NATIONAL, QUI PROVIENNENT EN MAJEURE PARTIE D'UNE CONJONCTION D'ELEMENTS EXTERIEURS, DONT LA FRANCE A PU PROFITER.

JE FAIS REFERENCE EN PARTICULIER

- A LA BAISSÉ DES PRIX DU PETROLE, DONT L'IMPACT SUR LA CROISSANCE EST EVALUE A + 0,4% DU PIB,**
- A CELLE DES TAUX D'INTERET, DONT L'IMPACT EST EVALUE A 0,2% ET QUE NOUS AVONS UTILISE POUR CONTINUER A NOUS ENDETTÉ, EN ATTEIGNANT LES**

2000 MILLIARDS D'EUROS, SOIT 97% DU PIB ET DEUX FOIS PLUS QU'IL Y A 10 ANS,

- ET A LA BAISSSE DE L'EURO, DONT L'IMPACT EST EGALEMENT EVALUE A 0,2% SUR LA CROISSANCE 2015.**

EN D'AUTRES TERMES, SANS CES TROIS FACTEURS EXCEPTIONNELS, NOUS AURIONS EU UNE STAGNATION DU PIB SIMILAIRE AUX ANNEES ANTERIEURES. A CE JOUR, NOUS RESTONS DANS L'INCAPACITE D'INTEGRER LES NOUVELLES GENERATIONS QUI ARRIVENT SUR LE MARCHE DE L'EMPLOI.

AYONS A L'ESPRIT QUE LA MONTEE PERSISTANTE DU CHOMAGE N'EST PAS UNE FATALITE, PUISQUE CELUI-CI DIMINUE DANS PLUSIEURS PAYS EUROPEENS.

JE PENSE QUE NE POUVONS PAS NOUS RESIGNER A DEVENIR LES "PASSAGERS CLANDESTINS" DE LA REPRISE EUROPEENNE. IL NOUS FAUT POUR CELA NOUS ATTELER AUX REFORMES STRUCTURELLES D'ENVERGURE QUE NOUS REPORTONS SANS CESSE, SUR LE CODE DU TRAVAIL, SUR LA FORMATION PROFESSIONNELLE, L'APPRENTISSAGE OU ENCORE L'ALLEGEMENT DE LA FISCALITE DES ENTREPRISES.

CES REFORMES SONT AUTANT D'URGENCES NATIONALES QUE NOUS DEVONS PRENDRE A BRAS LE CORPS. EDGAR FAURE AVAIT L'HABITUDE DE DIRE QUE "LA FRANCE ETAIT TOUJOURS EN AVANCE D'UNE REVOLUTION, PARCE QU'ELLE ETAIT TOUJOURS EN RETARD D'UNE REFORME."

CESSON DE PERDRE DU TEMPS ET METTONS NOUS ENFIN AU TRAVAIL.

EN CE DEBUT D'ANNEE 2016, PLUSIEURS INDICATEURS LAISSENT PRESAGER UNE FORTE VOLATILITE DES MARCHES ET IL FAUDRA CERTAINEMENT QUE LES RESPONSABLES PUBLICS ET LES CHEFS D'ENTREPRISES "NAVIGUENT A VUE".

AINSI, LA CHINE CONNAITRA VRAISEMBLABLEMENT UN RALENTISSEMENT CONTINU, AVEC DES REPERCUSSIONS SUR LA CONJONCTURE MONDIALE, NOTAMMENT SUR LE PRIX DU PETROLE.

L'AMPLEUR DU REVIREMENT DES COURS DES MATIERES PREMIERES CONTINUERA DE RENFORCER DES TENSIONS GEOPOLITIQUES MAJEURES, COMME ENTRE L'IRAN ET L'ARABIE SAOUDITE, SOUS FOND DE TENSIONS INTER RELIGIEUSES QUI SE REPERCUTENT SUR TOUTE LA PLANETE.

D'AUTRE PART, LE RELEVEMENT DES TAUX D'INTERET DE LA BANQUE CENTRALE AMERICAINE DEVRAIT CONDUIRE LES INVESTISSEURS A SE DESENGAGER PROGRESSIVEMENT DU MARCHE EUROPEEN POUR RECHERCHER DE MEILLEURS RENDEMENTS OUTRE-ATLANTIQUE.

MALGRE CET ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL ET LA PERIODE PREELECTORALE QUI S'OUVRE EN FRANCE, NOUS RELEVONS DES RAISONS D'ESPERER UNE LEGERE EMBELLIE DE L'ECONOMIE AU NIVEAU REGIONAL.

DANS LES LANDES, NOUS OBSERVONS EN FIN D'ANNEE DERNIERE UNE REPRISE DE L'INVESTISSEMENT, UNE TIMIDE REMONTEE DES MARGES ET DES CARNETS DE COMMANDE, NOTAMMENT POUR LES ENTREPRISES LANDAISES EXPORTATRICES.

SOUHAITONS QUE CETTE ECLAIRCIE SE CONFIRME ET SE GENERALISE A L'ENSEMBLE DES SECTEURS DE L'ECONOMIE POUR SE TRADUIRE PAR UNE BAISSSE SENSIBLE DU CHOMAGE. MAIS, ENCORE UNE FOIS, ENGAGEONS DES REFORMES INNOVANTES ET DONNONS NOUS LES MOYENS DE REUSSIR.

2 – L'ACTION DE LA CCI EN 2015 ET NOS PRIORITES 2016

TOUT D'ABORD, LA CCI A ÉTÉ AUX COTÉS DE TRES NOMBREUX ENTREPRENEURS. EN 2015, 4662 PATRONS DU COMMERCE, DE L'INDUSTRIE ET DES SERVICES SE SONT ADRESSÉS A NOUS, NOMBRE EN PROGRESSION DE PRES DE 6 % PAR RAPPORT A 2014 ET DE PLUS DE + 16 % DEPUIS DEUX ANS.

LA CCI EXERCE UNE FONCTION DE REPRÉSENTATION DES INTÉRÊTS ET DE LOBBYING DES CHEFS D'ENTREPRISES AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS ET OFFRE DES PRESTATIONS DE SERVICE, INDISPENSABLES A MES YEUX, AUX ENTREPRENEURS ET FUTURS ENTREPRENEURS LANDAIS.

CERTES, NOS SERVICES SONT CERTIFIES ISO 9001, DEPUIS DE NOMBREUSES ANNEES, ET MESURENT LA SATISFACTION DE LEURS PRESTATIONS AUPRES DES CLIENTS DE LA CCI.

MAIS QUEL EST L'IMPACT ECONOMIQUE REEL D'UNE CCI SUR SON ENVIRONNEMENT ? AU REGARD DE SON COUT, QUELLE EST LA CONTRIBUTION DE LA CCI AUPRES DES ENTREPRENEURS ET DU TERRITOIRE DES LANDES ? VOILA QUELLES ONT ETE LES QUESTIONS AUXQUELLES NOUS POUVONS DESORMAIS REPONDRE.

AINSI, MI 2015, NOUS AVONS CONFIE LE SOIN DE CETTE ANALYSE AU CABINET GOODWILL MANAGEMENT, SPECIALISTE FRANÇAIS DE L'ANALYSE DE LA VALEUR ET DE LA RICHESSE IMMATERIELLE. LES RESULTATS DE CETTE ETUDE NOUS ONT ETE LIVRES FIN DECEMBRE ET JE VAIS EN FAIRE UN COMMENTAIRE.

LE CABINET GOODWILL MANAGEMENT A UTILISE DES TECHNIQUES QU'IL A DEVELOPPEES POUR DE NOMBREUSES INSTITUTIONS, PAYS, REGION, DEPARTEMENT ET ENTREPRISES.

LES MESURES, DITES THESAURUS-BERCY, THESAURUS-VIT, POUR VALEUR IMMATERIELLE DES TERRITOIRES ET THESAURUS-RBC POUR LA RECHERCHE DES BENEFICES CACHES, ONT ETE CROISEES AVEC DES TRAVAUX DEJA MENES AVEC LA BANQUE MONDIALE.

LES PORTEFEUILLES D'ACTIVITE DE 3 CCI ONT ETE ETUDIE, DONT CELUI DES LANDES. EN CE QUI NOUS CONCERNE, LES ANALYSES ONT PORTE SUR LES PROGRAMMES CREATION/TRANSMISSION D'ENTREPRISES, CELUI AU BENEFICE DES DEMANDEURS D'EMPLOI QUI CREENT LEUR PROPRE ENTREPRISE, L'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL DES PROFESSIONNELS DU COMMERCE, DE L'INDUSTRIE, DES SERVICES ET DU TOURISME, LES DOSSIERS D'AIDES FINANCIERES ET D'ACCOMPAGNEMENT A L'ACCESSIBILITE DES LIEUX PROFESSIONNELS, LES ACTIONS DITES «ORIGINE LANDES GARANTIE», MAITRISE ENERGETIQUE, ECOCONCEPTION, RECHERCHE DE PARTENAIRES ET DE TECHNOLOGIES, LE SOUTIEN AU COMMERCE EN ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS DE COMMERÇANTS-ARTISANS, LES DIFFERENTS CLUBS SPECIALISES D'ENTREPRENEURS, LES LOCATIONS D'ESPACES, LE POLE DE FORMATION CONTINUE, LES ECOLES DE DESIGN ET DE MANAGEMENT ET LE CENTRE ROUTIER CASTETS.

J'AJOUTE QUE LE SOUTIEN AUX ENTREPRISES EN DIFFICULTES A ETE EGALEMENT MESURE ET JE PARTAGE VOLONTIERS LES INTERVENTIONS RECENTES DES PRESIDENTS DES TRIBUNAUX DE COMMERCE. NOUS NE FAISONS PAS ASSEZ DE PREVENTION ET NOUS DEVONS DECUPLER NOS EFFORTS POUR CONVAINCRE CEUX DES CHEFS D'ENTREPRISES QUI SE DEBATTENT SEULS DANS LEUR ENTREPRISE DE VENIR NOUS RENCONTRER. LES CENTRE D'INFORMATION ET DE PREVENTION SERVENT A CELA ET, EN 2016, NOUS ALLONS MIEUX LES FAIRE CONNAITRE.

L'IMPACT DE L'EMPREINTE ECONOMIQUE DE LA CCI LANDES SE DECOMPOSE DE DEUX MANIERES : LES IMPACTS DIRECTS ET LES IMPACTS INDIRECTS, LIES A LA PROPAGATION DES ACHATS ET A LA CONSOMMATION DES MENAGES. LES RESULTATS DE L'ETUDE MONTRENT QUE LA CONTRIBUTION TOTALE DE LA CCI LANDES AU DEVELOPPEMENT DE SON TERRITOIRE REPRESENTENT 70 M€, SOIT UN EFFET DE LEVIER DE DIX FOIS SON COUT. LA CCI A PERMIS DE CREER ET/OU DE MAINTENIR 318 EMPLOIS PAR AN DANS LES LANDES.

LA CENTAINE DE DIAPOSITIVES DE L'ETUDE GOODWILL MANAGEMENT EST PUBLIEE SUR NOTRE SITE. CETTE APPROCHE UNIQUE A UN INTERET POUR L'ETAT ET LES COLLECTIVITES, QUI PEUVENT AINSI MESURER LA VALEUR CREEE OU LES ECONOMIES REALISEES, LORSQU'ILS NOUS CONFIENT DES MISSIONS.

L'EFFET MULTIPLICATEUR DE NOS ECOLES EST EGALEMENT CALCULE ET CHACUN PEUT APPRECIER L'APPORT DE POUVOIR D'ACHAT DIRECTEMENT GENERE PAR CES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR. DE MEME, LES ENTREPRENEURS ONT DESORMAIS UNE MESURE ORIGINALE DE NOTRE TRAVAIL SUR LEURS PROPRES ACTIVITES.

EN SYNTHESE, L'IMPACT ECONOMIQUE DE LA CCI REPRESENTENT UN MULTIPLE DE 10 DE SON COUT. JE LE REDIS AVEC CONVICTION A CEUX QUI DOUTERAIENT DE L'UTILITE DES CCI ET DE LA CCI DES LANDES EN PARTICULIER.

L'ETUDE DETERMINE EGALEMENT LA VALEUR TOTALE DU DEPARTEMENT DES LANDES A 324 MILLIARDS D'€, C'EST A DIRE 0,66 % DE LA VALEUR TOTALE DE LA FRANCE. DE SURCROIT, LA CONTRIBUTION DE LA CCI A LA VALEUR TOTALE DES LANDES EST DE 660 M€.

A PROPOS DES INVESTISSEMENTS DE LA CCI DE FIN 2015, JE VOUDRAIS EN PREMIER LIEU INDIQUER L'ACHEVEMENT DES TRAVAUX D'AGRANDISSEMENT ET DE SECURISATION DU PARKING DE L'ANTENNE DE DAX, QUE NOUS PARTAGEONS AVEC LA CHAMBRE DE METIER ET DE L'ARTISANAT. CES AMENAGEMENTS VONT FACILITER LE BON FONCTIONNEMENT DE CES LOCAUX IMPORTANTS.

RESTE DESORMAIS A TROUVER UN ACCORD AVEC LA MUNICIPALITE POUR RENOVER LA VOIE D'ACCES A CE PARKING ET JE CONFIRME ICI QUE NOUS SOMMES FAVORABLES A PARTICIPER AUX TRAVAUX SUR LA VOIE PUBLIQUE.

2016 DOIT ETRE L'ANNEE DU LANCEMENT DES TRAVAUX NECESSAIRES A LA REHABILITATION ET L'AGRANDISSEMENT DE LOCAUX DE FORMATION POUR LES ECOLES DE DESIGN ET DE MANAGEMENT. CONCERNANT LA PREMIERE CITEE, NOUS AVONS FAIT UN TRAVAIL CONSIDERABLE POUR FILIALISER L'ECOLE SUPERIEURE DE DESIGN DES LANDES ET LA TRANSFORMER EN ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR CONSULAIRE, STATUT NOUVEAU QUI VA PERMETTRE L'OUVERTURE DE SON CAPITAL SOCIAL.

L'ENJEU DOIT ETRE BIEN COMPRIS ET JE SOUHAITE LE RAPPELER AVEC FORCE ET BEAUCOUP DE CONVICTION. SEULS, NOUS AURIONS UNE ECOLE D'UN NIVEAU DEJA TRES SATISFAISANT, MAIS ASSOCIES A DES PARTENAIRES, PUBLICS ET DANS UN SECOND TEMPS PRIVES, NOUS POUVONS PARTAGER L'AMBITION DE FAIRE, CHEZ NOUS DANS LES LANDES, UNE GRANDE ECOLE DE DESIGN.

NOUS ALLONS ETRE PORTEUR D'INNOVATION DANS LA PEDAGOGIE ET POUR LES ENTREPRISES, NOUS ALLONS CREER DES EMPLOIS A FORTE VALEUR AJOUTEE, AFIN QUE LES JEUNES ET LES ENSEIGNANTS DESIGNERS, DONT CERTAINS VIENNENT DEJA DE TOUTE LA FRANCE, PARTICIPENT ACTIVEMENT A LA CREATION DE RICHESSES DURABLES AU SEIN DE CENTAINES D'ENTREPRISES.

LE DESIGN ACCESSIBLE A TOUTES LES ENTREPRISES, LE DESIGN PORTEUR DE NOUVEAUX METIERS EST ENTRE NOS MAINS. C'EST NOTRE DEVOIR DE PORTER RESOLUMENT TRES HAUT CET ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR A UN NIVEAU DE COMPETENCES NATIONAL ET INTERNATIONAL.

L'INVESTISSEMENT A FINANCER, EST DE L'ORDRE DE 5 M€. C'EST MAINTENANT QU'IL DOIT SE CONCRETISER, POUR REUSSIR UNE RENTREE EN SEPTEMBRE 2017 DANS LES NOUVEAUX LOCAUX. EN 2018, NOUS ACCEUILLERONS LA COMMUNAUTE INTERNATIONALE DES ECOLE DE DESIGN, AVEC LE « SUMMERCAMP » DE L'ASSOCIATION CUMULUS.

JE REMERCIE, AU NOM DE L'ENSEMBLE DES ELUS ET DES EQUIPIERS DE LA CCI, LE PRESIDENT HENRI EMMANUELLI QUI S'EST ENGAGE A PROPOSER A L'ASSEMBLEE DEPARTEMENTALE DE PARTICIPER A L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE L'ECOLE DE DESIGN ET A APPORTER DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS NECESSAIRES AU PROJET. LE PRESIDENT EMMANUELLI NOUS A TRES GENTIMENT RECUS A DEJEUNER AU CONSEIL DEPARTEMENTAL ET J'AI PU APPRECIER, A CETTE OCCASION, SA VOLONTE DE NOUS AIDER ET SON INTERET POUR NOS ECOLES. JE L'EN REMERCIE CHALEUREUSEMENT.

LA CCI DE REGION, LES CCI DE BORDEAUX GIRONDE, DE BAYONNE PAYS BASQUE ET DE PAU BEARN NOUS ONT EGALEMENT DONNE LEUR ACCORD ET VONT DELIBERER COURANT FEVRIER POUR NOUS REJOINDRE AU TITRE D'ASSOCIES, TANDIS QUE LA CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION DEVRAIT RAPIDEMENT CONFIRMER CETTE MEME PARTICIPATION.

LE NOUVEAU CONSEIL REGIONAL SE MET EN PLACE ET JE SALUE SON VICE PRESIDENT, RENAUD LAGRAVE, EN CHARGE DES INFRASTRUCTURES, DOMAINE POUR LEQUEL IL POURRA COMPTER SUR LE SOUTIEN DE LA CCI, EN PARTICULIER POUR LE LGV AU SUD DE BORDEAUX. JE SOUHAITE LUI DEMANDER DE BIEN VOULOIR NOUS ACCOMPAGNER POUR PRESENTER A NOUVEAU NOTRE DOSSIER DE FINANCEMENT DE L'ECOLE DE DESIGN AU SEIN DE L'ASSEMBLEE REGIONALE. IL NOUS FAUT MAINTENANT ABOUTIR.

LA QUESTION DU TRANSFERT D'UN CENTRE DE FORMATION APPRENTIS, QUI A ENTRAINE MANIFESTEMENT LE PROCESSUS D'INSTRUCTION DU DOSSIER, DOIT ETRE DESORMAIS DEPASSEE. CERTES, NOUS AVONS BESOIN DE PROPOSER DES FORMATIONS DESIGN PAR APPRENTISSAGE, PRIORITE RECEMMENT CONFORTEE PAR LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE, MAIS IL SEMBLE QUE D'AUTRES SOLUTIONS SOIENT ENVISAGEABLES POUR QUE NOUS Y PARVENIONS, EN DEHORS DU TRANSFERT DE CE CFA.

ENFIN, JE M'ADRESSE EGALEMENT A MADAME LA PRESIDENTE DU MARSAN AGGLOMERATION POUR LUI DIRE QUE NOUS APPRECIONS LES CONDITIONS DU BAIL EMPHYTHEOTIQUES, QUI ONT ETE FAITES A LA CCI POUR L'OCCUPATION DES ANCIENS BATIMENTS D'ERDF, BAIL QUE NOUS ALLONS DEVOIR TRANSFERER A L'ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR CONSULAIRE.

JE REDIS EGALEMENT A MADAME DARRIEUSSECQ L'IMPORTANCE DE CONVAINCRE SES PAIRS DE PARTICIPER A LA GOUVERNANCE DE L'ECOLE, VIA UNE PARTICIPATION A SON CAPITAL.

DE PLUS LES SUBVENTIONS ATTENDUES DU MARSAN AGGLOMERATION, NECESSAIRES A L'EQUILIBRE DE L'OPERATION, REPRESENTENT UN INVESTISSEMENT QUI, SELON L'ETUDE GOODWILL MANAGEMENT, SE TRADUIRA EN TERMES D'ACTIVITES ET D'IMAGE TRES POSITIVE POUR LE MARSAN ET LES LANDES.

JE CONNAIS LA BAISSSE DES DOTATIONS DE L'ETAT AUX COLLECTIVITES MAIS JE RAPPELLE QUE LES CCI ONT VU UNE BAISSSE DE LEUR RESSOURCE FISCALE DE L'ORDRE DE – 35 % DEPUIS 2012. NOUS AVONS SUBI UN PRELEVEMENT DE NOTRE FONDS DE ROULEMENT DE 3 M€, SOMME QUE NOUS DESTINIONS INITIALEMENT A CET INVESTISSEMENT.

MALGRE CETTE SITUATION INEDITE, LES ELUS DE LA CCI ONT LA VOLONTE DE MAINTENIR LES INVESTISSEMENTS FONDAMENTAUX ET IL FAUT QUE LES COLLECTIVITES, QUI SONT RENFORCEES PAR LA LOI NOTRE EN MATIERE DE SOUTIEN A L'ECONOMIE, NOUS REJOignent.

POUR CONCLURE, JE TRAITERAI QUELQUES AUTRES PRIORITES DE LA CCI EN 2016. TOUT D'ABORD, LE LIVRE « BLANC DU COMMERCE », QUE NOUS DEVONS VALORISER.

DE QUOI S'AGIT-IL ? EN PREMIER LIEU, LA REFLEXION PART DE L'ANALYSE DES DONNEES DE CONSOMMATION, C'EST-A-DIRE DE LA DEMANDE ET DE L'OFFRE COMMERCIALE DES LANDES. NOUS FAISONS ENSUITE UNE SERIE DE PROPOSITIONS POUR PASSER A L'ACTION.

L'ETUDE PIVADIS AVAIT MIS EN EVIDENCE EN 2013 UNE BAISSSE DE LA FREQUENTATION DES DEUX PRINCIPAUX CENTRES-VILLES LANDAIS. EN JUIN 2015, LA VACANCE COMMERCIALE ET LES TAUX DE COMMERCES DISPONIBLES ETAIENT DE 18 % A MONT DE MARSAN ET DE 17 % A DAX.

POURTANT, LE MARCHÉ THÉORIQUE, ÉVALUÉ À 2,2 MILLIARDS D'€, EST APPELÉ À PROGRESSER, GRÂCE À UNE FORTE DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE. AUJOURD'HUI, UNE PARTIE DES ACHATS S'EST DÉPLACÉE SUR INTERNET MAIS NOUS PENSONS QUE LE MAGASIN PEUT REVENIR EN FORCE, À CONDITION QUE LE POINT DE VENTE INTÈGRE LA COMMUNICATION DIGITALE.

PARMI LES 17 ACTIONS PRÉCONNISEES DANS CE DOCUMENT DE TRAVAIL, JE CITE VOLONTIERS 3 D'ENTRE ELLES À DESTINATION DES COMMERÇANTS, DES UNIONS COMMERCIALES MAIS AUSSI DES COLLECTIVITÉS LOCALES.

LA PREMIÈRE, LA PLUS COMPLEXE À METTRE EN ŒUVRE, CONSISTE À VOULOIR MAÎTRISER L'IMMOBILIER COMMERCIAL PAR LA CRÉATION D'UNE SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE, LAQUELLE ACHETERAIT DES PAS DE PORTE. IL S'AGIRAIT D'IMPLANter EN CŒUR DE VILLE DES COMMERCEs AVEC DES LOYERS PROGRESSIFS POUR PRÉSERVER ET DIVERSIFIER LE COMMERCE ET L'ARTISANAT DE PROXIMITÉ. C'EST UN PROJET QUE NOUS ALLONS SOUMETTRE AUX COLLECTIVITÉS LOCALES EN 2016.

LA SECONDE IDÉE, TOUJOURS POUR LUTTER CONTRE LA VACANCE COMMERCIALE, EST DE CRÉER UNE PÉPINIÈRE DE COMMERCEs, COMME CELA EXISTE DÉJÀ POUR LES ENTREPRISES, ET D'IMPLANter DES COMMERCEs ÉPHÉMÈRES DANS LES BOUTIQUES ACTUELLEMENT LIBRES, DURANT LES PÉRIODES DE FORTE ACTIVITÉ COMMERCIALE.

AUTRE PROPOSITION, CELLE DE DEVELOPPER PLUS AVANT L'USAGE DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION. IL EST VITAL D'ETRE PRESENT SUR LE NET ET QUE LE COMMERCE SACHE EMMENER LE CLIENT DE LA TOILE VERS SA BOUTIQUE.

POUR CELA, NOUS POURRIONS NOUS APPUYER SUR L'ECOLE DE DESIGN ET FAIRE TRAVAILLER NOS ETUDIANTS AUX REAMENAGEMENT DE RUES COMMERÇANTES DANS LES COMMUNES QUI LE SOUHAITERONT.

POUR MA PART, JE CROIS AUX METIERS DE BOUCHE POUR RELANCER LES CENTRE-VILLES. LES EXEMPLES DE BIARRITZ, ANGLET ET HOSSEGOR SONT SPECTACULAIRES ET C'EST UNE TRES BONNE CHOSE DE S'EN INSPIRER POUR RELANCER L'ATTRACTIVITE DE L'ENSEMBLE DU COMMERCE DES CŒUR DES VILLES ET DES CENTRE BOURGS, QU'IL S'AGISSE D'INITIATIVES PUBLIQUES OU PRIVEES.

DANS LE DOMAINE DE L'INDUSTRIE, EVOQUONS TROIS ACTIONS PHARES POUR 2016. LA CCI A PRIS A BRAS LE CORPS UNE PROBLEMATIQUE RELAYEE PAR UN GRAND NOMBRE DE CHEFS D'ENTREPRISE, A SAVOIR LES DIFFICULTES DE RECRUTEMENT AUPRES DES JEUNES.

CE CONSTAT, QUI TOUCHE TOUTES LES FILIERES, PEUT ETRE ELARGI A L'INDUSTRIE FRANÇAISE, QUI PATIT D'UNE MECONNAISSANCE NEFASTE DU GRAND PUBLIC. DANS LE MEME TEMPS, NOUS SOMMES SOLLICITE PAR DES

**DIRECTEURS D'ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT LANDAIS
QUI CONNAISSENT DES DIFFICULTES A RENTRER EN
CONTACT AVEC CES MEMES INDUSTRIELS.**

**EN 2015, DANS LE CADRE DE LA SEMAINE DE L'INDUSTRIE
DES LANDES, DEUX CLASSES DU LYCEE ST EXUPERY DE
PARENTIS EN BORN ONT ASSISTE A UNE PRESENTATION DE
L'ECONOMIE LANDAISE ET VISITE LES INSTALLATIONS DES
ENTREPRISES VERMILION ET TOM D'AQUI.**

**EN 2016, NOUS VOULONS MULTIPLIER CES RENCONTRES ET
ELARGIR CETTE INITIATIVE A L'ENSEMBLE DU
DEPARTEMENT. POUR CELA, DES CHEFS D'ENTREPRISES
IRONT DANS DES ETABLISSEMENTS POUR ECHANGER AVEC
LES ELEVES.**

**D'AUTRES ELEVES SERONT ACCUEILLIS DANS DES
ENTREPRISES POUR NOUER CE DIALOGUE AVEC DES
DIRIGEANTS ET LEURS COLLABORATEURS. MADAME LE
PREFET, VOUS QUI SOUHAITEZ ETRE EN CONTACT AVEC LES
ENTREPRENEURS, VOUS ETES LA BIENVENUE POUR VOUS
JOINDRE A NOUS.**

**POUR CETTE EDITION 2016, QUI SE DEROULERA DU 14 AU 18
MARS, 25 INDUSTRIELS DES FILIERES BOIS, AGRO
INDUSTRIELLES, AERONAUTIQUE, TEXTILE, CHIMIE, BTP ET
11 ETABLISSEMENTS, DONT 7 LYCEES PROFESSIONNELS, 2
IUT ET 2 CFA SONT DEJA IMPLIQUES. CETTE DEMARCHE EST
FORMIDABLE ET PEUT ENCORE ETRE ETENDUE.**

CONCERNANT L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE, JE VOUDRAIS EVOQUER DEUX SUJETS QUI VONT AVOIR UNE IMPORTANCE SIGNIFICATIVES EN 2016.

AU CHAPITRE DES SATISFACTIONS, NOUS SOMMES CONVAINCUS DE L'IMPORTANCE DU GIP AGROLANDES, QUI DEMARRE. PORTE PAR LE CONSEIL DEPARTEMENTAL ET LA COMMUNAUTE DES COMMUNES DE CAP DE GASCOGNE, CETTE INITIATIVE FEDERE DE NOMBREUX INDUSTRIELS, AU DELA MEME DE LA SEULE ACTIVITE AGROALIMENTAIRE.

NOUS SOMMES ASSOCIES A CE PROJET, COMME BEAUCOUP D'AUTRES, ET JE TIENS A FELICITER LES PROMOTTEURS DE CETTE IDEE QUI AURONT CERTAINEMENT JETER LES BASES D'UN TECHNOPOLE QUI CREERA EGALEMENT DE LA VALEUR, DES PARTICIPATIONS CROISEES AUTOUR DE TECHNOLOGIES INNOVANTES ET SERA CERTAINEMENT LE CREUSET D'EMPLOIS ET DE RICHESSES NOUVELLES.

LA CCI A ACCOMPAGNE LE LANCEMENT DE L'ASSOCIATION DE LA QUARANTAINE DE PROFESIONNELS AU CŒUR DE CE GIP. NOUS LAISSONS LE SOIN AU DIRECTEUR DU GIP, QUI VIENT D'ETRE NOMME, DE PRENDRE SES MARQUES ET DE FAIRE A NOUVEAU APPEL A LA CCI, S'IL LE SOUHAITE.

POUR L'HEURE, L'INQUIETUDE EST A LA MOBILISATION EN FAVEUR DE LA FILIAIRE AVICOLE ET DES DEGATS EXTREMENTS SERIEUX QU'ENGENDRENT LA GRIPPE AVIAIRE SUR TOUTE L'ECONOMIE DU SECTEUR, ESSENTIEL AUX LANDES ET A TOUTE L'AQUITAINE.

J'AI MOI-MEME PARTICIPE (AVEC GUY FEUGAS) A UNE REUNION SAMEDI APRES MIDI AUTOUR DU PRESIDENT DE LA REGION ALAIN ROUSSET CHEZ MAISADOUR ET NOUS AVONS PRIS LA MESURE DU PROBLEME QUE VONT RENCONTRER LES PROFESSIONNELS, ET NOTAMMENT LES PME ET PMI DU SECTEUR. NOUS SAURONS NOUS MOBILISER POUR LES AIDER DANS TOUTES LES DEMARCHES, COMME NOUS L'AVIONS FAIT LORS DE LA PRECEDENTE EPIDEMIE FIN 2005, DEBUT 2006.

NOUS ALLONS TRES RAPIDEMENT ORGANISER DES REUNIONS DE TRAVAIL A LA CCI POUR TRAITER LES QUESTIONS SOCIALES, FINANCIERES ET TECHNIQUES. JE SOUHAITE QUE LES PARTENAIRES PUBLICS, LES SYNDICATS PROFESSIONNELS ET LES TROIS CHAMBRES CONSULAIRES SOIENT UNIES ET SOLIDAIRES AUTOUR DES PROFESSIONNELS, QUI VONT TRAVERSER UNE PERIODE TRES COMPLIQUEE. IL FAUT ABSOLUMENT QUE LES POUVOIRS PUBLICS AIDENT FINANCIEREMENT NON SEULEMENT LA FILIERE AMONT, COMME CELA EST ANNONCE, MAIS SE PREOCCUPENT EGALEMENT DES ENTREPRISES DE TRANSFORMATION ET DES PRESTATAIRES DE SERVICES DE TOUTE LA FILIERE.

ENFIN DANS LE DOMAINE DU TOURISME, J'AIMERAIS EVOQUER LE GOLF DE TOSSE, PARCE QUE C'EST CERTAINEMENT UNE TRES BELLE OPPORTUNITE POUR LES LANDES. COMME TOUJOURS, IL FAUT D'ABORD FAIRE FACE AUX CRITIQUES ET NOUS EN AVONS L'HABITUDE.

POUR ETRE CLAIR, J'AI APPORTE LE SOUTIEN DE LA CCI A CE PROJET DE GOLF, QUI ME PARAIT LAISSER UNE PLACE CONSEQUENTE AUX INVESTISSEURS PRIVES, TANDIS QUE LE SYNDICAT MIXTE AURA REALISE LES TRAVAUX D'AMENAGEMENT. JE SALUE ICI LE PRESIDENT DE MACS QUI DOIT ETRE PRESENT DANS LA SALLE.

REFUSONS TOUT IMMOBILISME ET DECIDONS ENSEMBLE DE L'AVENIR DE CE PROJET, LORSQUE NOUS AURONS CONNAISSANCE DES ETUDES EN COURS.

ENFIN, JE SOUHAITAIS RAPPELER QUE LE MANDAT DES ELUS DE LA CCI S'ACHEVERA EN FIN D'ANNEE, AVEC DE NOUVELLES ELECTIONS GENERALES DANS TOUTE LA FRANCE. NOUS AURONS L'OCCASION DE PRESENTER UN PREMIER BILAN DE NOTRE MANDAT EN JUIN ET DE RENDRE COMPTE DE NOTRE ACTION AUPRES DE L'ENSEMBLE DES ENTREPRENEURS LANDAIS.

JE VOULAIS VOUS FAIRE PART QUE J'ENVISAGE DE CONDUIRE A NOUVEAU UNE LISTE AUX ELECTIONS DE FIN D'ANNEE ET DE ME PRESENTER A LA PRESIDENCE DE LA CCI.

JE COMPTE POUR CELA REUNIR PROCHAINEMENT TOUTES LES BONNES VOLONTES POUR ELABORER UN PROJET ET UNE SERIE DE PROPOSITIONS.

JE SAIS QU'UNE PARTIE IMPORTANTE DES MEMBRES ACTUELS SOUHAITE EGALEMENT POURSUIVRE LEUR ACTION. NOUS AURONS A RENFORCER LA PARITE DE NOTRE ASSEMBLEE ET A PREPARER UNE NOUVELLE GENERATION DE CHEFS D'ENTREPRISE AUX ENJEUX DE LA CCI ET A DES FONCTIONS QUE JE VIS MOI-MEME AVEC PASSION.

**MADAME LE PREFET,
MESDAMES ET MESSIEURS,
CHERS AMIS,**

LA CCI EST MOBILISÉE AUPRES DES ENTREPRENEURS LANDAIS ET VA CONTINUER D'ŒUVRER AVEC L'ENSEMBLE DES POUVOIRS PUBLICS. NOUS VOUDRIONS FAIRE RECULER LE CHOMAGE, NOUS SOUHAITONS UNE REPRISE DE L'ACTIVITE ET VOIR NOS CONCITOYENS VIVRE EN TOUTE SECURITE.

SOYONS HEUREUX CE SOIR D'ETRE AU SEIN D'UNE COMMUNAUTE D'ENTREPRENEURS, ENTOURES DE PARTENAIRES VOLONTAIRES, DE REPRESENTANTS DE SERVICE PUBLICS DE QUALITE ET DE COLLABORATEURS IMPLIQUES DANS LEURS ENTREPRISES.

**MESURONS LE BONHEUR DE VIVRE DANS NOTRE PAYS,
AVEC UNE PAROLE ET UNE PRESSE LIBRES, ET SOYONS FIER
DANS NOS MAGNIFIQUES LANDES.**

**JE SOUHAITE ENFIN REMERCIER L'ENSEMBLE DE NOS ELUS,
EN PARTICULIER LES MEMBRES DU BUREAU, DE LEUR
IMPLICATION, CELLE D'ENTREPRENEURS BÉNÉVOLES AU
SERVICE DE LEURS PAIRS.**

**JE VOUDRAIS EGALEMENT REMERCIER NOTRE DIRECTEUR
GÉNÉRAL ET L'ENSEMBLE DES SERVICES DE LA CCI, QUI
S'EMPLOIENT AVEC SÉRIEUX ET ENTHOUSIASMES.**

**TOUS SONT PRÉCIEUX ET CONSTITUENT, AUX CÔTÉS DES
MEMBRES DE LA CCI, UNE ÉQUIPE «D'HOMMES ET DE
FEMMES POUR ENTREPRENDRE DANS LES LANDES», JE
PENSE QUE VOUS L'AVEZ BIEN COMPRIS.**

JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION.